

国有企业财务管理信息化建设研究

本文以信息化时代为背景，对国有企业财务管理信息化建设展开分析。从国有企业财务管理信息化建设的概念及其特征中，逐渐明确其信息化建设的优势，包括提高财务信息真实性与准确性、强化企业财务信息安全保障力度、降低企业财务管理人力资源成本等。并结合当前国有企业财务管理信息化建设风险与困境，提出合理的信息化建设策略，包括制定标准化内部控制管理制度、推动业财一体化信息化平台建设、构建信息化智能化风险预警平台体系、培养企业财务信息化管理型人才等。如此方可实现国有企业财务管理信息化的有效建设，为后续相关工作提供参考。

一、财务管理信息化建设概念与特征分析

(一) 概念分析

财务管理信息化即依托于信息技术与现代化管理手段科学构建财务管理信息化系统，通过会计电算化与信息数据共建共享等的全面实现，在互联网环境下完成财务核算、控制分析等一系列财务管理工作，使财务管理工作不断朝信息化管理方向转型发展。

(二) 建设特征

就目前来看，财务管理信息化建设主要具备以下几项特征：①在此种模式下，财务人员可通过财务管理信息化手段精准获取企业生产经营活动所生成的各类财务数据，通过信息数据共建共享的方式，对企业当前经营发展面临的风险问题做到提前识别与控制管理。②信息化管理手段可替代财务工作人员集中完成登记账簿、制作凭证等多个复杂财务环节，使其管理流程得到合理简化。③基于财务管理信息化的财务组织以扁平化管理结构为主，可对各项财务资源和业务工作进行统筹处理，并实现财务管理的远程化，从而有效提升财务组织管理工作质量。④合理的信息化建设可以实现国有企业上下游财务信息互联互通、共建共享，让管理层立足全产业链角度合理制定企业经营决策，促进企业经济高质量发展。

二、国有企业财务管理信息化建设优势分析

(一) 提高会计信息的真实性与准确性

基于人工智能的财务管理工作可依托于大数据、云计算等新兴技术实现对企业各类财务数据的精准挖掘与整合分析。与传统数据处理方式不同，人工智能技术赋予财务管理工作智能化与自动化的特征，智能财务模式可以从海量的财务数据中深度挖掘出有价值的信息数据，经过一系列筛选与整

合处理之后，可以确保会计信息的真实性与准确性，辅助财务人员完成财务决策。以企业税务风险分析为例，管理者可以依托于人工智能分析功能整合收集外部税务信息以及企业税负情况等重要数据，经过分析之后可精准判断国有企业当前所面临的税务负担风险。

(二) 强化企业财务信息安全保障力度

财务管理信息化系统所具备的数据挖掘采集与整合分析等优势功能可以实现对各类财务信息的深度挖掘与整合决策，可通过整合各类原始单据，以数据化录入方式将大量原始单据安全储存于系统中。整个过程，不需要人工干预就可以快速自动完成录入，可以杜绝财务人员违规操作以及系统管理风险问题。也就是说，财务管理信息化系统在强化财务信息安全保障力度方面具有重要优势。

(三) 降低企业财务管理人力资源成本

在信息化财务管理系统与各项先进技术支持下，国有企业财务管理过程中的人力参与环节将显著减少，相关财务数据的采集整合与挖掘分析等工作均可由信息化管理系统自动完成。在此过程中，国有企业财务与业务部门各自为政的工作局面也将被彻底打破，业务部门与财务部门可在大数据与智能化等技术支持下实现全面的信息共享，以解决传统财务管理工作中的信息孤岛问题，实现财务与业务工作的自动化与智能化对接。如此不仅可显著提升国有企业财务管理工作效率及工作质量，同时也可以实现其人力资源成本的显著降低。

三、国有企业财务管理信息化建设面临的困境与风险

就目前很多国有企业经营发展情况来看，在财务管理信息化建设过程中，面临的主要风险与困境包括以下几方面：

①部分国有企业财务管理信息化建设制度不够完善，信息化水平相对较低，管理者并未形成科学的财务管理信息化建设意识，忽视信息化建设带来的机遇与挑战，因此很容易出现信息化建设风险问题。②部分国有企业内部的财务信息与业务信息系统无法建立有效连接，导致业财信息得不到一体化共享，从而增加财务管理信息化建设难度，企业各个业务流程中的财务风险很难被及时发现。③部分国有企业财务管理信息化平台缺乏智能化风险预警体系，针对财务管理工作中发现的各类风险、隐患等，平台不能及时发出预警，也不能生成具有针对性的风险应对计划或策略等，从而增加风险程度，不利于财务管理工作的信息化建设和发展。④部分国有企业财务管理团队成立较早，人员更新不及时，信息化培训不到位，工作人员的信息化支持与技术水平存在明显不足，难以满足财务信息化管理工作的信息化建设及其发展带来诸多阻碍。

四、国有企业财务管理信息化建设策略分析

(一) 制定标准化内部控制管理制度

国有企业财务管理信息化建设需要依托于大数据等新技术来实现，即通过信息化领域中的先进技术对各项业务管理流程进行协同优化处理。基于此，为有效提升财务管理信息化建设水平，国有企业管理者必须制定标准化内部控制管理制度，以支撑财务管理信息化与企业各项业务管理工作的融合发展，并科学防范化解其中的各类财务风险。

一方面，国有企业管理者需要对其财务管理部门现有的组织结构进行梳理优化。通过各职能部门职责任务的严格划分，推动财务管理工作的信息化建设和发展。同时，管理者需要立足于企业发展实际，对当前财务管理信息化建设短板问题进行补齐优化。如结合经营管理方针，为信息化与大数据技术设置标准化应用制度，在此支持下健全完善财务共享平台体系，确保各项业务顺利推进。

另一方面，企业管理者应以信息化技术为财务管理信息化建设发展赋能，以此来提高企业财务管理信息化建设水平。如为防止财务数据丢失、

遗漏等风险问题，管理者可结合大数据、人工智能等技术优势，为企业日常经营活动所涉及到的所有财务信息、税务信息建立相应的标准化保障制度，以有效分析和识别擅自查阅、调取和改动财务数据信息的情况，并根据实际情况实施相应的问责与惩处等措施，禁止任何人擅自改动财务数据信息。此外，国有企业财务部门应为各项相关经营管理活动制定严格的信息化风险监测标准，加强对异常数据资源的筛选处理，防止企业出现经营风险问题。如果经营管理期间发现异常风险数据，各部门可通过财务共享平台主动挖掘分析相关数据，提前识别风险并生成可行性计划。

如此便可使国有企业内部财务管理信息化控制制度得到标准化制定，使其能成功规避各类经济风险问题，以提高经营管理质量。

(二) 推动业财一体化信息化平台建设

业财一体化是国有企业财务管理信息化建设的突破口，利用信息化财务共享资源优势，可充分整合企业各业务环节中的财务资源数据，使各项生产活动财务数据可直接生产，以便管理者决策分析。为达到这一目标，国有企业应大力推动企业中的业财一体化平台建设，并将该平台作为依托，利用人工智能决策分析优势，筛选出企业各个业务环节中具有价值形态的资金数据，包括国有企业资金流、物流等业务流所涉及的财务数据。根据该平台的业务与财务数据反馈情况，国有企业财务部门便可准确掌握企业各业务流程落实情况，及时发现其中的各类财务风险问题并加以解决。

在此过程中，国有企业可将人工智能技术作为支持，通过具有信息共建共享特征的智能财务平台搭建方式，对各工作流程所涉及的财税数据进行充分挖掘与深度整合。并在智能财务平台中实现数据对接，使企业税务筹划等重要工作有据可依，以保障企业纳税的及时性。此外，借助于大数据技术，也可使国有企业各部门业务与财务信息得到深度整合，以不断延伸其管理层次，合理规避各类财务风险。

(三) 构建信息化智能化风险预警平台体系

在国有企业财务管理信息化建设中，信息化与智能化风险预警平台体系的合理构建至

关重要。将新一代信息通信技术、大数据、人工智能决策分析等作为依托，构建一个信息化与智能化的财务风险预警平台体系，可实现国有企业财务风险的全过程把控。为达到这一目标，国有企业借助大数据技术深度挖掘容易引发企业财务风险的各项因素，并对其实施充分整合，之后再借助智能化技术自动构建智能风险预警模型。将该模型设置在企业财务管理信息化平台中，便可实时监测企业财务风险动态发展情况，并及时针对存在的风险发出预警。在接收到预警后，国有企业财务管理工作人员便可通过大数据技术主动挖掘分析相关数据，提前识别风险并生成可行性计划。如此便可实现国有企业信息化智能化预警平台体系的科学构建，帮助其规避各类经济风险问题，有利于提高经营管理质量。

(四) 培养企业财务信息化管理型人才

为实现国有企业财务管理信息化模式的有效建设，管理者应充分意识到信息化管理人才的重要性，根据企业财务管理信息化建设目标，结合企业实际经营和发展需求，对信息化管理型人才进行科学培养。在此过程中，企业首先应注重财务管理工作团队的优化，引进一些熟悉信息化管理技术的财务工作人员，以此为团队提供新鲜“血液”。其次应定期开展信息化财务管理知识与技术培训考核工作，并将财务工作人员的信息化技术考核成绩与其薪资福利等挂钩，以提升其重视程度。如此方可为其财务管理信息化建设培养更多人才，提供有力的人力资源支撑。

总而言之，国有企业管理者应该正确看待财务管理信息化建设带来的机遇与挑战。其中，针对财务管理信息化建设期间所面临的风险问题必须加强应对，可通过总结经验教训对风险问题成因及表现进行详细了解，提出针对性控制措施强化风险防范化解能力。同时，在推动财务信息化建设过程中，企业管理者必须加强风险识别敏感度，主动贯彻新发展理念与结合新技术，强化财务管理信息化系统安全保障力度。此外，管理者应该健全完善财务管理信息化建设制度与风险管控机制，通过不断提升企业风险应对水平，促进企业高质量发展。

(作者：史玉敏 单位：太原重型机械集团有限公司)