

数字化赋能农村财务管理的转型和提升

乡村振兴战略推进过程中，农村财务管理正在朝着数字化方向转变，在信息技术飞速发展之际，传统的财务管理模式遭遇诸多难题，亟待革新。数字化赋能为提升农村财务管理效率、增强透明度和提升决策质量提供了新的机遇。本文主要探讨如何借助数字化技术推动农村财务管理的转型，提升其整体效能。分析当前管理体系的现状，本文将提出相关的转型路径和实施策略，以期在农村财务管理的现代化进程提供理论支持和实践指导。

一、农村财务管理的现状分析

（一）传统财务管理的局限性

传统模式下的财务流程比较僵硬，其信息传递大多依靠纸质文件及人工录入。这种方式导致管理效率低下，并且极易出现错误。当要对财务数据进行处理并生成报表的时候，由于受到人员自身能力和工作时间的约束，常常会引发信息更新迟缓，不能做到及时观测和及时应对。传统的财务管理模式缺少系统的规划以及统一的财务标准，各个地区和乡村之间的财务管理差异很大，欠缺应有的规范与统一。财务数据的管理往往较为零散，各类信息不能有效地整合起来，这极大地影响到财务分析及决策的科学性，因为没有统一的系统，所以管理者很难针对不同区域展开数据上的对比与分析，一些潜在的风险也就更容易被忽略掉。在传统模式下，村级财务的自主权利会受到限制，乡镇政府或者其代理机构承担了太多的财务管理任务，权力的高度集中引发村级组织管理不善的情况，而且在财务决策方面也缺乏足够的灵活性与执行力度。

（二）信息化建设滞后，数字素养不足。

虽然数字化和信息化已成为当下的发展趋向，但是农村地区的财务管理在信息化建设上仍旧落后于城市，有些地方仅仅处于会计电算化时期，没能有效地运用大数据、云计算、人工智能等前沿技术，致使财务管理的智能化和自动化程度较低。这样一种滞后的信息化建设情形，让财务数据的搜集、储存以及处理流程只能依靠传统手工操作，从而加大了出错的可能性，而且缺少财务决策支持系统，无法做到精确的预算预测和风险评估。基层财务人员数字素养低，很多基层干部和会计人员对现代信息技术的运用知之甚少，甚至有对区块链、人工智能等新兴技术一

无所知者，在一些偏远地区，农村财务管理系统还是使用纸质账本与老式会计系统，导致信息不能即时更新并分享，加大了财务管理的难度。在信息化建设方面的落后限制了农村财务管理效率的提高，影响到财务数据的透明化和精确化，也妨碍了整体管理水平的提升。

（三）监管体系存在的缺陷
现存的农村财务管理监管体系存在严重的碎片化现象，很难形成有效的监督合力。当下，不少地方的财务监管依靠“监事会监督+民主监督+审计监督”这种复合机制，但此机制在实际操作中常常效率低下，缺少系统协调性。其一，乡镇审计部门的职能大多侧重于合规性审查，更多着眼于财务报表是否合乎规定，却忽视了财务数据的实际使用效益及其潜藏的风险；其二，村民监督的有效性受制于村民自身的知识储备和专业水平，村民固然能够针对财务管理提出疑问与建议，但是鉴于没有相关专业背景，所以很多监督行为存在信息不对称的情况，很难给财务决策带来实质改变。第三方机构介入程度低，缺少充足的监督力量和资源，使得监督体系的有效性有所缺失。监管部门彼此间没有形成有效的信息共享及协调机制，财务数据很难在各个部门之间相互流通，从而产生了监管信息的“孤岛”现象，极大地影响了风险提示以及问题察觉的时效性。在执行审查和监督时，常常缺少动态反馈机制，不能做到随时监测、随时回应。

二、数字化赋能农村财务管理的转型路径

（一）制度设计

在数字化转型的背景下，农村财务管理制度亟需进行重构，尤其是在权责关系与绩效评估机制方面。首先，数字化系统的采用会有效地重塑权责关联，让村级财务管理不再只是依靠乡镇政府代为管理，而是给予村级组织更多的财务决

策权，将村级财务管理纳入同一个数字化平台，通过该平台来管理所有的财务资料，保证每一笔财务交易都是透明且可被追溯的。权责关系的重建还需明晰数字平台中各级管理者的责任，使乡镇政府从财务管理的代营者转变为财务管理的监管者和指引者，而非直接干预村级财务决策。这一步可借助制订统一的财务管理制度和程序来实现，保证各种财务行为既合乎规范又能受到足够的监督。在此基础上，要更新绩效考核机制，不能单纯凭借传统的预算执行状况去评定财务管理业绩，而是应该采用智能考核工具，比如依靠区块链技术的不可更改的数据记载系统，把资金走向、使用效能以及项目真实收益纳入到业绩考核范畴当中，借助智能数据分析，更为科学、客观地评判财务管理成果，为财政补贴和拨款提供依据。在具体操作的时候，利用数字化平台的财务数据分析功能，自动生成预算执行报告，评估项目效益，从而制定出动态的工作表现考核标准，保障资金使用的透明化和高效性。数字平台随时搜集并分析财务资料，找出潜在的财务风险，及时调整预算和资金安排，为乡村财务管理的精细化、科学化提供数据支持。

（二）技术应用

数字化转型时，技术应用重点在于创建智能化财务流程和AI决策支持系统。首先，要通过电子票据、智能核查等技术手段来实现财务数据的自动化处理，从而形成智能化财务流程。采用电子票据可让财务流程更为规范，免除传统手工操作时可能会产生的漏洞与差错。所有的财务票据需通过数字化平台加以管理，实现票据的自动生成、核查及存档。此系统还要有智能识别功能，可以自行检验票据是否符合规定且有效，减少人工介入，提升票据核查的速度。智能核查技术依靠数据挖掘和分析技术，全方位审查财务活动，尽早察觉财务管理方面的异常情况，加强监管的即时性和有效性。其次，创建AI决策支持系统属于数字化转型的关键部分，它可凭借大数据分析为财务决策提供科学依据。对历史数据加以累积，AI系统可精确预估未来财政收入及支出走向，助力管理者制定更为恰当的预算及资金调配计划。AI系统依照数据分析成果，自行给出风险提示并给予改进意见，比如某笔

开销超出了预先设定的预算额度，AI系统便会自动发出警报信息，并且向决策者提供调整提议。AI系统凭借机器学习算法，可以持续提高财务决策辅助的精准度和实用性，进而建立起一种循环往复的决策辅助体系。在实际操作过程中，AI决策辅助系统与既有的财务管理平台相融合，随时应对各种数据并展开深入剖析，以此来助力决策者制定出更具智慧的决策，进一步加强农村地区财务运作的科学性和精确性。

（三）基础设施建设

数字化助力农村财务管理转型少不了基础设施的支持，特别要重视网络覆盖与终端适配方面的更新情况。网络覆盖水平的优化乃是数字化转型的基础所在。在某些偏远区域，网络基础设施较为落后，这种状况制约了数字化技术的全面推广及应用。针对这个问题，国家和地方政府需进一步加大对农村网络基础设施的投入力度，以保证偏远地区宽带网络以及5G网络的覆盖率持续提升。可以考虑采取举措来巩固网络基础设施建设工作，尤其在山区或者边远地带，促使5G网络得以覆盖，从而保障农村财务管理相关数据能够及时传输并得到有效处理。农村地区终端设备的普及率比较低，不少基层财务工作人员所使用的计算机设备已然过时，而且智能手机和移动终端的普及率同样很低。所以，终端适配革新十分关键。首先，可以研发面向农村财务管理的轻量级移动应用程序，这样一来，财务人员就能在低配设备上顺畅使用数字化平台。其次，依照农村地区特有的需求来设计专属的终端设备，比如具备财务管理功能的专门设备，如此便可以更好地适应农村地区的财务管理需求，保证农村财务数据得以准确、及时地传送和处理，从而为财务管理的智能化、高效化奠定坚实基础。

三、数字乡村与财务治理的协同发展

（一）治理层级的数字化协同

省级政府可创建统一的数字平台，保证从省至县、乡、村各级财务管理系统相互连通，各层级财政数据与资金流向能及时共享，从而向上级政府提供清晰、即时的财政信息，提升监管效率。就实际情况而言，乡镇政府借助数字平

台指导、监察并调配下级村级财务管理工作，村级财务人员则能在该平台上传诸如财务报表、预算规划之类的数据，做到财政信息全程留痕且公开透明。数字化协同也需重视不同部门之间的信息交流，例如税务、农业、财政等相关部门应通过平台实现跨部门的数据共享，避免“信息孤岛”现象和重复操作，确保数据的一致性和准确性。

（二）产业经济与财务管理的数据协同

数字乡村的财务治理需与农村产业经济发展紧密相连，促进产业经济与财务管理实现数据关联。农民专业合作社、家庭农场、农业企业等经济主体的生产、销售、投资等数据应与村级财务管理系统相衔接，确保数据共享与交互。凭借这样的关联机制，财务管理系统可随时获取产业经济的数据，为资金使用提供精确的依据，比如，农业企业的收入、支出、生产成本等数据能为预算编制、资金分配、效益评价提供真实的数据支撑，进而优化财政资源的调配。财务数据还可以反过来给产业经济发展指引方向，通过对产业数据加以分析，政府就能找到产业发展过程中的瓶颈之处和潜在优势，进而为政策制定提供数据上的支持。把农业产业经济同财务管理数据紧密结合起来，有利于塑造一种良好的循环机制，促使资源得到更为科学和高效地安排。同时，数字化平台应当具备实时的数据监测和预警功能，可以针对产业链条中的资金流向、存货数量、销售情况等实施全面监测，尽早察觉资金被滥用或资源浪费之类的现象，从而优化财务管理的透明度和效率。

四、结束语

综上所述，农村财务管理的数字化转型绝非简单的技术移植，而是涉及制度重构、能力重塑与生态重建的系统工程。电子票据、智能审计等工具的应用，能提升管理效率，更将重塑农村生产关系，使集体资产在阳光下运行，让农民从“被动知情”转向“主动治理”，最终推动数字乡村从基础建设阶段向价值创造阶段跨越。未来需重点关注技术应用的包容性设计，在追求效率提升的同时守护乡村社会的伦理价值，实现工具理性与价值理性的有机统一。

（作者：利素风 单位：广州市花都区广播电视大学）