

医院价格和资产管理问题研究

随着医疗改革的持续深化，特别是在党的十八届三中全会之后，我国迈入了一个全面革新的时代。在新的医疗改革环境下，随着对医疗领域的资金投入持续增加，医院的资产规模也随之扩大。在这种背景之下，就需要积极探讨医院的价格和资产管理相关问题。

现如今，医疗行业迅猛发展，对于医院而言，在价格和资产管理这些方面所面临的问题也变得更加严峻。做好这些工作是为了更好地满足患者需求，提升医疗服务品质。所以对医院价格和资产管理问题进行全面研究是十分必要的。

一、医院价格和资产管理现状分析

从目前的情况来看，医院在价格管理上所牵涉的内容主要包含药品检查等费用的确定以及调整。另外在资产管理方面则包含对医疗设备以及其他固定资产等的监管。然而，部分医院在价格制定和资产管理方面仍存在一些不足。

（一）价格透明度高

近年来，我国医院价格透明度在政策推动下显著提高。国家卫生健康委员会等部门相继出台了一系列政策文件，要求医疗机构公开医疗服务价格、药品价格等信息。大多数医院已在门诊大厅、官方网站等显著位置公示了常用医疗服务项目和药品价格，部分医院还提供了价格查询系统和自助查询设备。这种价格透明度的提升有助于患者了解医疗费用构成，增强对医院的信任度。

在以前的工作中，对于医院而言，各种药品以及耗材的价格往往是根据自己的实际情况设定的，不过在现在的政策之下，医院则要根据市场的变化来调整价格。在这样的背景下，存在的一个问题就是过度诊疗和用药。与此同时，现如今的市场竞争十分激烈，对于医院而言，药品耗材的价格也日益激烈，这无疑会对医院的盈利造成影响。

此外，医院价格透明度仍面临着一些挑战。首先，部分医院的价格公示存在信息不完整、更新不及时等问题，影响公示效果。其次，医疗服务价格涉及专业术语和复杂计费规则，普通患者难以完全理解。再者，不同医院之间的价格差异较大，患者难以进行有效比较和选择。此外，一些医院在

价格公示的同时，未能充分解释价格形成机制和医保报销政策，导致患者对实际自付费用仍存在困惑。

（二）医疗设备资产管理问题

医院中的医疗设备种类繁多，比如超声诊断设备、灭菌设备，且设备的价值也在不断攀升。但许多医院在医疗设备采购过程中缺乏科学的论证和规划，导致设备配置不合理。由于医疗设备管理的复杂性，某些设备可能会面临管理困难。一方面，部分医院盲目追求高端设备，忽视了实际需求和成本效益分析，造成设备闲置和资源浪费。另一方面，基础医疗设备配置不足，难以满足日常诊疗需求。这种不合理的设备配置不仅增加了医院的经济负担，还影响了医疗服务的均衡性和可及性。

（三）电子病历系统的安全性

随着数字化时代的到来，电子病历系统已经成为医院不可或缺的一部分。这种系统不仅显著提升了医院的工作效率，还能让医生更全面地掌握患者的病情和治疗进展。任何利剑都有双面性，电子病历系统的安全性问题也日益凸显，成为医院管理中的一大难点。一旦系统遭受黑客攻击或出现内部信息泄露等问题，对医院的正常运营将会造成不可挽回的损失。

（四）人工智能和大数据技术的应用

随着人工智能 (AI) 和大数据技术的飞速进步，这些前沿技术开始在医院管理领域得到广泛应用。积极应用 AI 技术，可以让各项工作变得更加自动化和智能化，从而提升医院工作效率。此外还有大数据技术，这可以对医院各种医疗数据进行充分地分析，辅助相关工作人员做出各种决策。需要注意的是，这些技术的应用虽然给工作开展提供了一些便利，但也带来了一些问题。比如在这种背景之下如何确保患者的隐私以及数据的安全。这都需要

医院在使用这些技术的时候进行综合考量。

二、加强医院价格和资产管理的意义

（一）完善医院管理体系，促进资源优化配置

医院在开展各项管理工作时，价格管理和资产管理是两个最重要的板块，只有做好这两方面的工作，才能确保医院各项资源得到合理地分配和利用，更好地满足患者需求，同时，增强医院的经济效益。合理的价格政策可以引导资源流向最需要它们的地方，从而更好地服务患者，提高医院的收入效率。在资产管理方面，建立科学的设备采购论证机制和配置标准，可以避免资源浪费和重复建设，确保医疗资源在不同科室、不同地区间的均衡分配。例如，某省级医疗集团通过建立区域医疗设备共享平台，实现了高端设备的跨院区调配，显著提高了设备使用效率，减少了重复购置。

完善的价格和资产管理体系可以为医院决策提供可靠的数据支持。通过建立全面的价格监测和分析系统，医院可以及时掌握医疗服务价格动态，为价格调整和医保谈判提供依据。在资产管理方面，利用信息化手段实现资产数据的实时采集和分析，可以为设备采购、维护和更新决策提供科学依据。优化资源配置不但能够提升服务质量，提供更优质的医疗条件，还能降低运营成本，使医院在资源利用上更加高效，增强医院的可持续发展能力。

（二）保障患者权益，促进医疗行业的发展

在探讨医院价格和资产管理的重要性时，我们不能忽视其对患者权益的保障以及对整个医疗行业健康发展的推动作用。合理的价格策略和高效的资产管理不仅能够提升医院的运营效率，还能在更深层次上维护患者的经济利益，增强公众对医疗服务的信任，进而促进医疗行业的可持续发展。此外，开展科学的管理也可以让整体医疗行业的发展更加高效，用高效和高质量的医疗服务吸引更多的患者，促进医疗技术的创新和医疗模式的改革，进而为整个行业的可持续发展奠定坚实基础。

（三）降低运营成本

在医疗行业快速发展的背

景下，医院面临着日益激烈的竞争环境和不断增长的运营成本压力。加强医院价格和资产管理，不仅是提升服务质量和保障患者权益的关键，更是降低运营成本、提高经济效益的重要途径。

医院的价格管理涉及医疗服务、药品、检查项目等多个方面。通过制定合理的价格策略，医院可以有效控制成本，避免不必要的支出。例如，实施按病种付费 (DRGs) 制度，可以激励医院优化诊疗流程，减少不必要的检查和用药，从而降低单个病例的成本。此外，医院还可以通过与供应商进行价格谈判，降低药品和医疗设备的采购成本，进一步压缩运营成本。

一个健全的资产管理体系能够对资产的采购、使用、维护和报废进行严格地流程控制，避免不必要的重复购买。这样的体系有助于减少固定资产的资金支出，防止出现资金浪费的问题。对日常资产进行及时维护，也可以延长其使用年限，确保这些资产的利用率。同时，合理的资产处置可以避免固定资产的不当报废，提高资产使用效率，使其发挥最大的经济效益。

三、加强医院固定资产管理的对策建议

（一）加强价格制定管理

建立一个基于市场和医院实际需求的药品和耗材价格形成机制至关重要。这就需要医院在制定药品和耗材价格时，要第一时间进行市场调研，了解同类药品和耗材的价格水平，作为价格制定的参考依据；第二，深入分析药品和耗材的采购、存储以及管理成本，确保价格能够覆盖成本并保持合理利润；第三，建立价格审核机制，由专业的价格管理委员会对定价进行审核，确保价格的合理性，防止价格操纵和不正当竞争；第四，根据市场变化和医院运营状况，对定价进行动态调整，以适应不断变化的市场环境。通过这些措施，既保障医院的经济效益，又维护患者的合法权益，实现医院、患者和供应商的共赢。

（二）完善资产管理机制

构建一个全面的资产管理体系应涵盖从设备采购、日常使用到最终报废的全过程监管。关于设备的采购，首先要制定严格的流程，确保采购决

策基于充分的市场调研和成本效益分析；其次设置设备使用跟踪系统，监控设备使用频率和效率，确保设备得到充分利用，同时建立定期维护计划，通过预防性维护减少故障率，延长设备使用寿命；最后制定清晰的设备报废标准和流程，确保废旧设备能够得到及时、环保地处理。

（三）提高工作人员素质

医院在开展价格和资产管理工作时，提高相关工作人员的素质也很重要，在具体工作中，可以通过开展培训课程和研讨会，让所有的工作人员明确妥善管理医院资产的重要性。在培训时多融入一些对相关工作人员专业技能方面的培训，比如对于医疗设备的操作，还有对于财务和物资管理等方面知识的学习。与此同时，医院可以制定各种激励措施，比如结合工作开展的实际工作情况，设置一些奖励制度，提供一些职业发展机会，让工作人员有更强的工作积极性以及责任心。

（四）加强信息化建设

信息化建设是如今非常热门的一个词汇，各行各业的工作都要积极和互联网相结合，提升自身的工作成效，对于医院的价格和资产管理工作也是一样的。对于医院方面，可以积极引入高校的信息化管理平台，实现对这些工作的数字化管理。将各种资产管理信息或者价格管理信息都上传到平台上，便于工作人员进行对比查看，可以让管理更加高效、精确。

（五）构建合理的绩效评估体系

对于医院而言，需要积极激发工作人员的主动性和创造性，这样才能给价格和资产管理工作的开展奠定良好的基础。为了实现这一目标，医院可以构建合理的绩效评估体系，以公正平等的考核标准面向所有工作人员。在考核时需要将价格控制以及资产管理这些方面的内容当作一个要点，增加其在考核中的比重。

四、结语

总而言之，医院的价格和资产管理问题十分复杂，但又非常重要，在开展工作时一定要从多个方面进行综合管理。

（作者：马冰雪 单位：南京市秦淮区夫子庙社区卫生服务中心）